



# Plan Stratégique 2021 - 2026



Institut Européen de la Forêt Cultivée  
European Institute of Planted Forest  
Instituto Europeo del Bosque Cultivado

## VISION

L'IEFC abordera des sujets scientifiques et techniques essentiels pour améliorer la résilience et la gestion durable des forêts cultivées dans le cadre du changement climatique.

# Résumé du plan stratégique

## MISSION

L'Institut européen des forêts cultivées (IEFC) est un réseau multi-acteurs de propriétaires forestiers, de professionnels, de chercheurs et d'enseignants collaborateurs de toute l'Europe qui vise à coordonner les initiatives répondant aux problématiques des propriétaires et des professionnels forestiers, à promouvoir, faciliter et améliorer, par la recherche, la mise en réseau et la communication, la résilience et la durabilité futures des forêts plantées en Europe dans un contexte de changement climatique.

La production de telles solutions nécessitera une collaboration étroite et la recherche de synergies avec d'autres secteurs ou domaines liés à la bioéconomie et aux services écosystémiques qui garantissent que les trois piliers du développement durable (économique, social et environnemental) soient couverts.

Domaines d'intérêt : Ressources génétiques forestières, amélioration de la résilience des forêts plantées, bioéconomie, compromis entre les services écosystémiques et valorisation du capital naturel.

## CONTEXTE

### 1.1 La valeur des forêts plantées

L'importance des forêts pour notre société n'a jamais été aussi commentée et le rôle unique et indispensable qu'elles jouent sur notre planète est de plus en plus reconnu dans toute l'Europe et dans le monde. Cela se reflète dans une série d'initiatives comme l'accord de Paris, le programme de développement durable à l'horizon 2030, le green deal de l'UE et de la stratégie forestière de l'UE (EFS), la stratégie de l'UE en matière de bioéconomie, et la stratégie de l'UE en faveur de la biodiversité, entre autres. Les dirigeants politiques ont reconnu la pertinence et l'importance croissantes du secteur forestier pour l'UE et cette reconnaissance a mis l'accent sur les forêts plantées, les programmes de boisement et tout ce qu'ils impliquent.

En Europe, les forêts couvrent environ 40% du territoire, dont 8% de forêts plantées, ce secteur forestier fournissant plus de 3,5 millions d'emplois. Selon les statistiques de la FAO, l'Europe compte environ 83 millions d'hectares de forêts plantées, soit 26% de la superficie forestière plantée mondiale. Il s'agit d'une surface importante qui nécessitera une gestion prudente dans les années à venir.

La contribution des forêts plantées à la résolution des grands défis socio-économiques et environnementaux de notre époque - réduction de la pauvreté, sécurité alimentaire, énergies renouvelables, changement climatique et la conservation de la biodiversité - est largement reconnue.

Diverses estimations indiquent que les forêts plantées fournissent entre un tiers et deux tiers de la demande industrielle mondiale de bois rond et séquestrent 1,5 gigatonnes de carbone (1,5 x 10<sup>9</sup> tonnes) par an.

D'après la stratégie forestière de l'UE, la priorité devrait être accordée à la promotion de la compétitivité et de la durabilité du secteur forestier, au soutien des zones rurales et urbaines, à l'élargissement de la base de connaissances, à la protection des forêts et la préservation de leurs écosystèmes, à l'amélioration de la coordination et de la communication et à accroître l'utilisation durable du bois et des produits forestiers non ligneux.

## 1.2 Pourquoi nous existons – notre but

Malgré tous les commentaires d'experts, les études et les articles scientifiques ainsi que les politiques et les stratégies qui ne cessent de souligner l'énorme potentiel et les avantages des forêts plantées, ils semblent négliger un élément très important : les acteurs de terrains qui sont le propriétaire ou le gestionnaire forestier. De plus en plus de forêts plantées sont des propriétés privées. Les propriétaires et gestionnaires forestiers privés, ainsi que leurs forêts et leurs terres boisées, subissent progressivement la pression des réglementations européennes plus strictes, des règles de gestion durable des forêts, des exigences sociétales, couplées aux problèmes provoqués par le changement climatique tels que les menaces grandissantes du vent, du feu, des ravageurs et des maladies.

Il y a une déconnexion croissante et un manque de collaboration entre les propriétaires forestiers/professionnels sur le terrain et les chercheurs ou les décideurs politiques. À tel point que beaucoup de recherches en cours n'atteignent pas les acteurs classiques de la forêt.

Ainsi, dans la forêt cultivée d'aujourd'hui, il n'a jamais été aussi nécessaire de s'engager avec les propriétaires ou les gestionnaires forestiers, d'apaiser leurs craintes, d'encourager leur travail, de soutenir leurs besoins et leurs exigences, et leur fournir l'information, les outils et l'aide pratique pour maintenir et cultiver les forêts plantées. Cet engagement est crucial pour qu'ils réalisent le potentiel de leur forêt et fournissent les trois piliers de la gestion durable des forêts, à savoir les avantages sociaux, économiques et environnementaux des forêts plantées.

À cette fin, l'IEFC, avec le soutien des gouvernements nationaux et régionaux et des associations de propriétaires forestiers, continuera à promouvoir cette collaboration étroite et unique entre les propriétaires forestiers, les chercheurs et les professionnels. Cela permettra de s'assurer que les propriétaires et les gestionnaires forestiers reçoivent le soutien, la recherche, l'information de pointe et les outils nécessaires pour faciliter et les encourager à poursuivre dans le futur la gestion de cette ressource extrêmement importante que sont leurs forêts plantées, tout en tenant compte des demandes de l'industrie et des marchés qui deviennent de plus en plus exigeantes et diversifiées dans ce nouveau contexte de la bioéconomie, et tout en préservant d'importants services écosystémiques tels que l'atténuation du changement climatique et la conservation de la biodiversité.

La chaîne de valeur du bois est l'une des voies de valorisation forestières qui doit aujourd'hui coexister avec les chaînes de valeur des produits forestiers non ligneux et les services environnementaux. Pour que cette coexistence réussisse, une bonne gouvernance sera essentielle pour gérer les forêts plantées selon leurs différentes valeurs et pour assurer le bénéfice social, économique et environnementale des chaînes de valeur durables du bois. Il est donc impératif que les membres de l'IEFC fournissent des informations, des recherches et une expertise de pointe pour aider les propriétaires et les gestionnaires forestiers dans leur compréhension de ces concepts et leur donner les compétences de gestion nécessaires pour favoriser la durabilité de la chaîne de valeur.

### **1.3 Un bref historique de l'IEFC**

Il y a vingt ans, une initiative conjointe entre l'USSE et l'INRA a conduit à la création et au lancement de l'Institut Européen des Forêts Cultivées (IEFC). La naissance de l'institut a été dirigée par Yves Lesgourgues, alors directeur du CRPF Aquitaine, et Michel Arbez, alors directeur du site de l'INRA à Pierroton.

L'idée de ce réseau est née en 1987 lorsque l'esprit pionnier des forestiers d'Aquitaine, de Galice et du Pays basque espagnol les a amenés à explorer les forêts de leurs pays voisins, tout en construisant des amitiés en cours de route ; semant ainsi les graines de deux décennies fructueuses de collaboration et de réseautage.

Depuis ses débuts centrés sur l'Atlantique, aujourd'hui le conseil d'administration de l'IEFC, dirigé par son président, le Dr Nick McCarthy du Waterford Institute of Technology, ainsi que son réseau engagé de partenaires et donateurs, prend résolument des mesures pour élargir son horizon à l'ensemble du continent européen et positionner l'IEFC comme le premier centre de ressources pour la gestion durable des forêts plantées.

#### **1.4 Le défi auquel le réseau IEFc est confronté aujourd'hui**

La gestion future des forêts plantées doit relever un certain nombre de défis. Le premier défi est certainement la nécessité d'adapter la conception et la gestion des forêts aménagées aux changements climatiques actuels, en tenant compte de l'augmentation continue des risques abiotiques (sécheresses, vagues de chaleur, feux de forêt, tempêtes) et risques biotiques (épidémies d'insectes, maladies émergentes, invasions biologiques). Mais d'autres facteurs tout aussi importants sont liés à la forte fragmentation de la propriété forestière privée (16 millions de propriétaires forestiers en Europe), à la demande incertaine dans le contexte de la crise économique actuelle aggravée par la pandémie de COVID19, la création de produits innovants, ainsi que l'optimisation de la chaîne de valeur ajoutée et le rôle de plus en plus important que jouera le secteur forestier dans la bioéconomie.

En fait, dans certains pays d'Europe, l'établissement de nouvelles forêts plantées ou la replantation de forêts existantes a diminué en raison des prix élevés des terres, de l'absence d'incitations financières et de restrictions environnementales ; ce qui à son tour a conduit dans de nombreux cas à l'abandon des terres et de leur gestion, avec les risques que cela comporte : incendies, propagation de ravageurs et de maladies, etc.

Dans le même temps, les propriétaires forestiers, les gestionnaires forestiers et les décideurs doivent faire face à la comparaison des forêts plantées avec l'agriculture intensive. Cependant, les forêts plantées existent dans un contexte totalement différent car elles représentent moins de 10% de la superficie forestière mondiale totale, utilisent très peu d'intrants, et représentent le même ratio que l'agriculture biologique dans l'agriculture. Les propriétaires et les gestionnaires de forêts plantées sont également confrontés à la comparaison entre les forêts plantées et les forêts naturelles/semi-naturelles. L'utilisation de monocultures d'arbres et la mise en œuvre d'une gestion intensive (y compris la coupe à blanc) font l'objet de critiques publiques. Par conséquent, il est nécessaire de partager les connaissances sur les forêts plantées entre différents acteurs, d'améliorer les informations scientifiques sur les forêts plantées et d'apporter des outils, des faits et des chiffres au débat sur le futur du développement forestier.

En effet, l'IEFC est confrontée à plusieurs défis pour opérer dans un environnement où de plus en plus de pression est exercée sur les forêts plantées sur de multiples fronts tels que : alimenter la bioéconomie, atténuer le changement climatique, s'adapter au changement climatique, résister aux ravageurs et aux maladies émergents, soutenir les organisations de prévention des feux et fournir des services de régulation tels que le carbone, l'eau tout en maintenant et conservant les sols et la biodiversité.



# 2

Image de Rawpixel

## MISSION

### 2.1 Énoncé de la mission

Notre mission est d'utiliser une approche ascendante grâce à la collaboration menée par les propriétaires et les acteurs des forêts plantées et en reliant les chercheurs et les enseignants pour promouvoir, faciliter, améliorer, coordonner et diffuser des solutions pour aider les propriétaires forestiers et les professionnels à gérer et à assurer la gestion durable des forêts plantées en Europe. La recherche de telles solutions nécessitera une collaboration et la recherche de synergies avec d'autres secteurs ou domaines liés à la bioéconomie et aux services écosystémiques qui garantissent que les trois piliers de la durabilité (économie, social et environnement) soient abordés. Cet objectif sera atteint grâce à la coordination de la recherche, aux programmes de formation appliquée, au réseautage, aux ressources en ligne, aux réunions, aux conférences et aux publications.

## 2.2 Cadre IEFc





Image par Jace & Afsoon, Unsplash

## VALEURS ET STRATÉGIES

### 3.1 Propositions de valeurs : Mission élargie

**Promouvoir et coordonner les** projets de recherche suggérés par les propriétaires forestiers /professionnels afin de trouver des solutions pratiques, réalistes et scientifiques pour assurer la gestion durable et la multifonctionnalité des forêts plantées. Rechercher des financements, développer la collaboration en matière de recherche et maintenir des infrastructures et des ressources communes en matière de R&D.

**Faciliter la** coopération entre les propriétaires de forêts plantées, les professionnels, les chercheurs et les enseignants par le réseautage, les journées sur le terrain, la concertation et la collaboration entre les acteurs, les propriétaires forestiers, les chercheurs, enseignants et réseaux de recherche, afin d'identifier, tester et améliorer continuellement ces solutions.

**Renforcer les capacités** grâce à des programmes de formation appliquée, des ateliers, du réseautage, des réunions et des conférences.

**Communiquer et diffuser des** informations par le biais de publications (par exemple, newsletters) et de l'utilisation de médias numériques. Devenir le principal centre de ressources documentaires sur les forêts plantées.

**Tableau 1 : Les services de l'IEFC**

<b>IDENTIFIER LES PROBLÈMES + DÉFINIR DES PROJETS</b>	<b>DÉVELOPPER DES PARTENARIATS + DÉPLOYER DES SOLUTIONS</b>	<b>DIFFUSER L'INFORMATION</b>
<p>Suivi et évaluation de l'état et du contexte des forêts plantées en Europe.</p> <p>Acquérir et centraliser de la connaissance sur les potentielles améliorations pour assurer la gestion durable des forêts plantées.</p>	<p>Faciliter la coopération et le réseautage, identifier et établir des partenariats.</p> <p>Renforcer les capacités, améliorer les outils, les techniques et les méthodes.</p> <p>Coordonner et diriger les solutions.</p>	<p>Communication</p> <p>Influencer les prises de décision par la publication d'articles scientifiques, techniques et d'opinions.</p>

### 3.2 Objectif et stratégies

L'IEFC vise à promouvoir, faciliter et améliorer la résilience et la durabilité futures des forêts plantées en Europe dans le contexte de changements globaux.

La manière d'y parvenir repose sur trois **piliers stratégiques** :

- ◆ Aligner le développement durable des forêts plantées en Europe sur les opportunités offertes par la bioéconomie croissante.
- ◆ Forger des partenariats et des réseaux pour trouver des solutions intelligentes face au climat sur la façon de mieux tirer parti de la gestion durable des forêts plantées en Europe pour contribuer à l'adaptation au changement climatique et à l'atténuation de celui-ci.
- ◆ Préserver et promouvoir les services écosystémiques issus de la gestion durable des forêts plantées en Europe.

Nos principaux **domaines d'intervention** sont les suivants :

- ◆ Identifier, utiliser et conserver les meilleures ressources génétiques forestières et le matériel de plantation à mettre à la disposition des propriétaires et des gestionnaires forestiers afin qu'ils puissent adapter leurs forêts plantées aux demandes du marché et aux défis de l'adaptation et de l'atténuation du changement climatique.
- ◆ Améliorer la résilience des forêts plantées au changement climatique, et en particulier aux multiples dangers en interaction, afin de préserver leur valeur commerciale et de minimiser les risques pour les investisseurs.
- ◆ Promouvoir la gestion durable des forêts plantées, maintenir les services écosystémiques associés et cibler les opportunités offertes par la bioéconomie afin de maintenir leur rentabilité à long terme et contribuer au développement régional et aux objectifs de développement durable des Nations Unies.
- ◆ Analyser et déterminer les compromis sur les services écosystémiques dans les forêts plantées pour présenter des chiffres dans les réunions publiques.

Les domaines d'intervention de l'IEFC sont conformes à bon nombre des défis et stratégies importants décrits dans la stratégie forestière européenne. Ces domaines d'intervention portent sur le développement de forêts plantées durables adaptées pour répondre aux demandes d'une bioéconomie en pleine croissance, ainsi que sur le maintien et l'augmentation de la valeur des services écosystémiques. À la lumière du changement climatique, des solutions intelligentes pour atténuer les effets néfastes de l'évolution des conditions environnementales seront de la plus haute importance.

D'autres défis mondiaux qui seront de plus en plus importants comprennent l'augmentation de la consommation de bois, l'urbanisation, la migration et le numérique. Des approches de gestion durable des forêts doivent être développées, non seulement pour augmenter la production de biomasse ou pour préserver et, dans certains cas, restaurer la biodiversité, mais aussi pour renforcer les avantages sociaux et maintenir et améliorer les services écosystémiques dérivés des forêts plantées.

Dans ces conditions de changement climatique, il est important d'obtenir et de gérer des écosystèmes forestiers durables dans le but d'accroître leur résilience à un avenir qui verra les stress biotiques et abiotiques être amplifiés.

**Tableau 2 : Matrice stratégique de l'IEFC**

OBJECTIFS	DOMAINES D'INTERVENTION	STRATÉGIES	ACTIONS
<p>Promouvoir, faciliter et améliorer la résilience et la durabilité futures des forêts plantées en Europe dans le contexte de changements globaux.</p>	<p>Ressources génétiques forestières</p>	<p>Promouvoir l'activité de recherche et améliorer la communication sur la résilience de ressources spécifiques et sur les opportunités présentées par la bioéconomie en pleine croissance.</p>	<p>Coordination de la recherche, le financement de projets, supports éducatifs, etc.</p>
	<p>Amélioration de la résilience des forêts plantées</p>	<p>Forger des partenariats et des réseaux pour trouver des solutions éclairées sur la façon de mieux exploiter la gestion durable des forêt plantées en Europe pour contribuer à l'adaptation et à l'atténuation du changement climatique.</p>	<p>Participer aux initiatives de la recherche, à l'expansion de notre réseau, à l'organisation de conférences scientifiques, etc.</p>
	<p>Bioéconomie</p>	<p>Améliorer les pratiques et les produits issues des plantations pour répondre aux opportunités présentées par la bioéconomie en pleine croissance.</p>	<p>Recherche, coordination, financement de projets, supports éducatifs, etc.</p>
	<p>Compromis en matière de services écosystémiques et de valorisation du capital naturel</p>	<p>Soutenir les initiatives pour maximiser des services écosystémiques supplémentaires associés à la production de bois ou aux mécanismes de restauration basé sur la plantation d'arbres.</p>	<p>Recherche, coordination, financement de projets, supports éducatifs, etc.</p>